

**AISIN**

# 株主のみなさまへ

## 第88期 中間報告書

2010年4月1日から2010年9月30日まで



**アイシン精機株式会社**

株主のみなさまには、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

ここに、当社第88期中間(第2四半期累計期間:2010年4月1日から2010年9月30日まで)のご報告を申し上げます。

## ―業績について

当第2四半期累計期間は、国内外の主要得意先メーカーの生産台数増加や、企業体質改善の成果が定着してきていることなどにより、売上高は1兆1,480億円と前年同期に比べ30.3%の増収となりました。利益面では、営業利益は831億円、当期純利益は、444億円(前年同期に比べ増益)となりました。

## ―配当について

中間配当金につきましては、1株につき25円とさせていただきます。

## ―今後の取り組みについて

事業環境につきましては、各国の市場活性化策終了後の需要動向が依然として不透明であることに加え、円高水準の継続や市場の拡大が見込まれている新興国での競争激化など、事業を取り巻く環境は一段と厳しさを増しています。アイシンは、このようなグローバル市場での着実な成長の実現に向け、これまで培ってきた技術やノウハウを結集し、グループの総力をあげて取り組んでまいります。

株主のみなさまにおかれましては、引き続き変わらぬご支援とご指導を賜りますようお願い申し上げます。



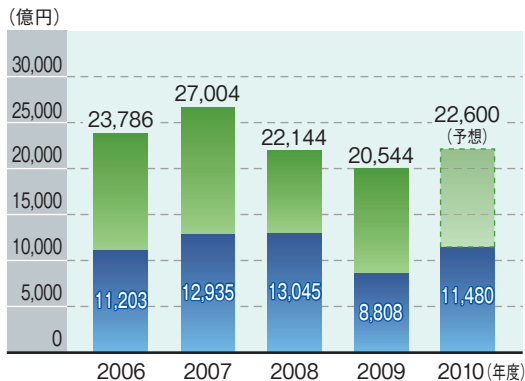
取締役会長

豊田 幹司郎

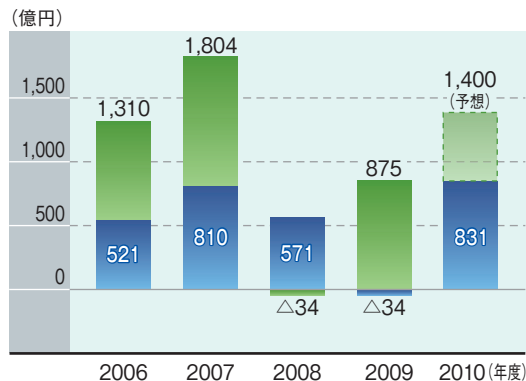
取締役社長

藤森 文雄

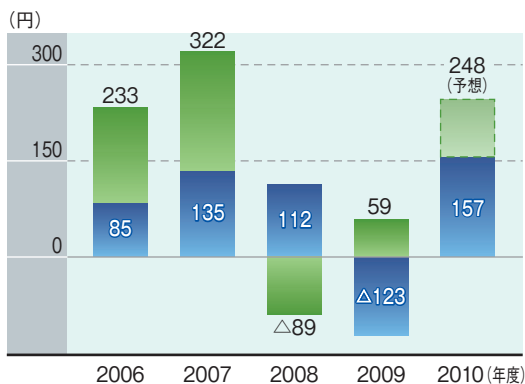
## 売上高



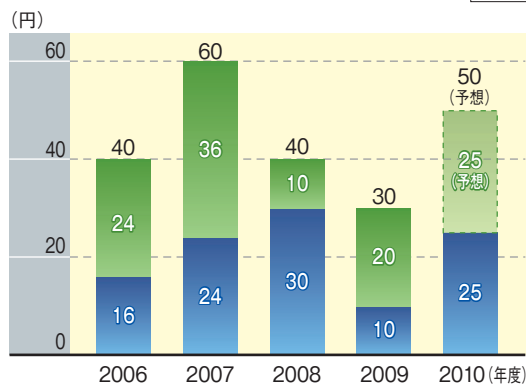
## 営業利益



## 1株当たり当期純利益



## 1株当たり配当金

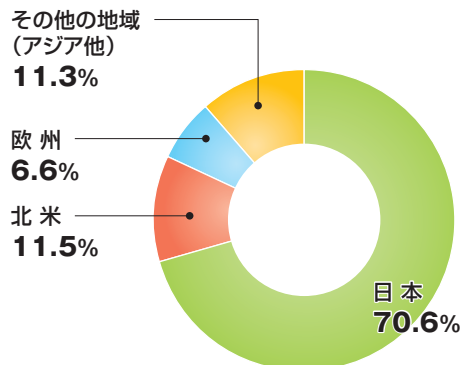


**見通しに関する注意事項：**この中間報告書に記載されている当社および当社グループ各社の現在の計画、見通し、戦略等は、現在入手可能な情報に基づく予想であり、実際の業績はこれらの業績予測とは異なる可能性があります。従って投資判断に際しましては、これらの計画、見通し等に全面的に依拠することはお控えくださいますようお願いいたします。

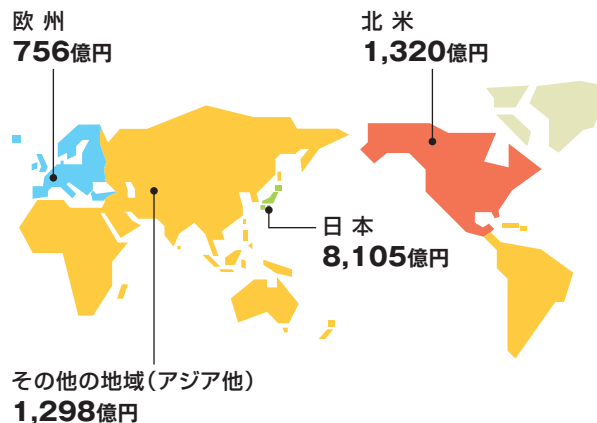
## 製品別売上高構成比率 (2010年度第2四半期累計期間)



## 地域別売上高構成比率 (2010年度第2四半期累計期間)



## 地域別売上高 (2010年度第2四半期累計期間)



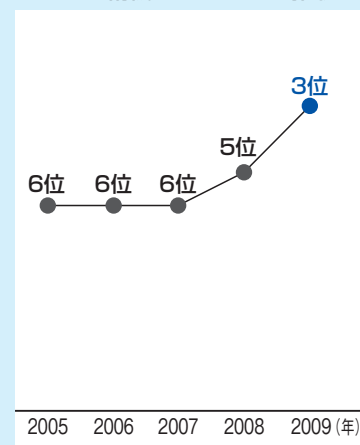
アイシンは、世界の自動車部品メーカーのなかで第3位にランキングされています。

世界自動車部品メーカー2009年連結売上高ランキング(上位10社)

順位	前年	社名	売上(自動車部品) (百万ドル)
第1位	2	デンソー(日本)	28,731
第2位	1	ロバート・ボッシュ(ドイツ)	25,617
第3位	5	アイシン精機(日本)	20,585
第4位	3	コンチネンタル(ドイツ)	18,744
第5位	4	マグナ・インターナショナル(カナダ)	17,367
第6位	-	LG化学(韓国)	13,080
第7位	8	フォーレシア(フランス)	13,000
第8位	6	ジョンソンコントロール(アメリカ)	12,800
第9位	7	デルファイ(アメリカ)	11,755
第10位	9	ZFフリードリヒスハーフェン(ドイツ)	11,748

出典:Automotive News社「世界自動車部品メーカー2009年(2009年1月~12月)連結売上高ランキング」

アイシン精機のランキング推移



## アイシン精機

### ブラジルでの生産体制を増強

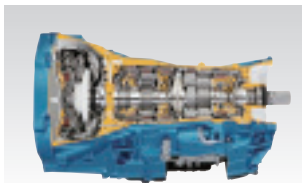
ブラジル現地法人であるAISIN DO BRASILは、生産体制を増強するため、サンパウロ州に第二の生産拠点となる新工場を取得しました。2012年の後半から、シート部品やドアフレームなどのプレス品の生産を開始する予定で、2015年度には売上高50億円を目指します。



ドアフレーム

## アイシン・エイ・ダブリュ

### 高容量SUV向け8速オートマチックトランスミッション(AT)生産開始



高容量後輪駆動車用8速AT (TR-80SD)  
 ※この製品はLepelletier方式に基づきます。

軽量化と高効率化により、燃費と動力性能の向上を実現した「高容量後輪駆動車用8速AT」がフルモデルチェンジされたフォルクスワーゲン「トゥアレグ」、ポルシェ「カイエン」、アウディ「Q7」に採用されました。

## アイシン・エーアイ

### マニュアルトランスミッション(MT)国内累計生産台数1,500万台を達成

アイシン・エーアイのMTの国内累計生産台数が1,500万台を達成しました。トヨタ自動車(株)をはじめ、国内11社、海外5社へ納入しており、2010年度は約100万台の生産を見込んでいます。



生産累計1,500万台達成記念式典

## アイシン化工

### 中国にディスクブレーキパッド生産の新会社を設立

設立日	2010年7月5日
所在地	中華人民共和国河北省唐山市
資本金	6億円
出資比率	アイシン化工株式会社 60% アイシン精機株式会社 20% 株式会社アドヴィックス 20%
生産品目	自動車用ディスクブレーキパッド

中国にディスクブレーキパッドの生産拠点として新会社「唐山愛信化工有限公司」を設立しました。生産開始は、2011年5月を予定しています。

## アイシン精機

### リラクゼーショングッズを発売

**ASLEEP**  
 New days begin here



お昼寝ピロー

※リラクゼーションシリーズは、当社のショールームなどでお求めいただけます。

2010年10月に、「ファインレボ リラクゼーションシリーズ」4商品を発売しました。「スーパーフレックスフィット(SFF)マットレス」に使用している樹脂弾性体「FINE REVO(ファインレボ)」を素材に用いたクッション・お昼寝ピローなどで、オフィスやご自宅でご使用いただけます。

### 経営年次報告書 アイシンレポート2010を発行



アイシンレポート2010

アイシンの経営の方向性や、事業活動、環境活動、CSR(企業の社会的責任)への考え方や取り組みを分かりやすくお伝えするために、経営年次報告書「アイシンレポート」を発行しています。レポートは、当社ホームページからご覧いただけます。

# 生物多様性保全への取り組み

アイシングループでは、事業活動における生物多様性への影響の低減を図るとともに生物多様性保全への貢献を目指し、さまざまな活動を推進しています。

## 事業活動における環境に配慮した 水のリサイクルとリサーチ

自社工場の排水浄化、生物の生息状況調査をしています。



### 工場排水が流入する川の生物調査

外部調査機関と地元の小学校と一緒に、浄化した工場排水が流れ込む朝鮮川(愛知県西尾市)の生物調査を定期的に行っています。その結果、生物の種類、個体数ともに豊かなことが判明しています。



外部調査機関の専門家による  
生物調査



地元小学校の児童たちが  
生物調査を体験

### 発見された生物たち



ウナギ

アユ

ゲンゴロウ

ヨシノボリ

など

- 生産設備で使用する水・熱の3R(リデュース・リユース・リサイクル)を推進
- 工場内空調機からのドレン水をリサイクル

## 地域社会と共同による水を守る活動

水源の森林を保全するための活動に協力しています。



### 「企業の森づくり」(愛知県豊田市)

愛知県と「企業の森づくり」協定を締結し、豊田市内の県有林5ヘクタールの森林整備活動を実施しています。

### ●矢作川源流保全活動

(長野県根羽村)

親子で学ぶ環境教育イベント、間伐などを開催



### ●油ヶ淵清掃活動 (愛知県碧南市)

### ●「エコの森」活動

(福井県南条郡)

2009年から10年間で、5,000本の植樹を計画

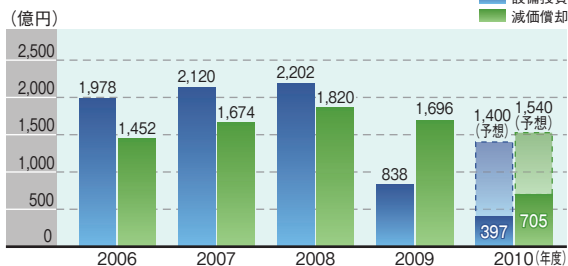


## ■ 四半期連結貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度末 (2010年3月31日)	当第2四半期連結会計期間末 (2010年9月30日)	科目	前連結会計年度末 (2010年3月31日)	当第2四半期連結会計期間末 (2010年9月30日)
<b>(資産の部)</b>			<b>(負債の部)</b>		
流動資産	928,135	965,777	流動負債	597,436	575,460
現金及び預金	282,538	173,421	支払手形及び買掛金	296,788	284,347
受取手形及び売掛金	312,372	305,271	短期借入金	35,768	36,777
有価証券	73,540	217,319	その他	264,880	254,335
たな卸資産	141,839	139,631	固定負債	512,662	502,706
繰延税金資産	58,929	65,801	社債	79,990	80,306
その他	59,360	64,741	長期借入金	313,631	308,505
貸倒引当金	△ 448	△ 409	退職給付引当金	87,911	89,550
固定資産	1,053,853	1,009,500	その他	31,128	24,343
有形固定資産	721,520	683,544	負債計	1,110,099	1,078,166
建物及び構築物	243,333	237,121	<b>(純資産の部)</b>		
機械装置及び運搬具	322,663	290,065	株主資本	629,315	668,108
その他	155,523	156,357	資本金	45,049	45,049
無形固定資産	15,458	15,011	資本剰余金	58,831	58,831
投資その他の資産	316,874	310,944	利益剰余金	546,218	585,024
投資有価証券	244,855	239,038	自己株式	△ 20,783	△ 20,797
繰延税金資産	37,493	38,273	評価・換算差額等	26,053	773
その他	34,991	34,090	その他有価証券評価差額金	58,845	42,279
貸倒引当金	△ 466	△ 458	繰延ヘッジ損益	△ 1,337	△ 1,656
合計	1,981,988	1,975,278	為替換算調整勘定	△ 31,454	△ 39,849
			新株予約権	1,538	1,900
			少数株主持分	214,981	226,329
			純資産計	871,889	897,111
			合計	1,981,988	1,975,278

### ■ 設備投資/減価償却



### ■ 自己資本当期純利益率(ROE)



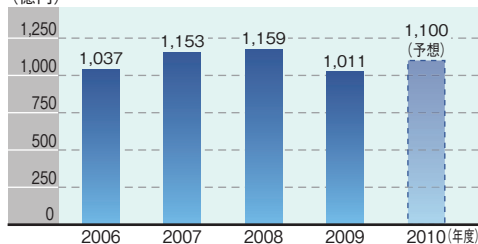
## ■ 四半期連結損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科目	前第2四半期連結累計期間 2009年4月1日から 2009年9月30日まで	当第2四半期連結累計期間 2010年4月1日から 2010年9月30日まで
売上高	880,824	1,148,090
売上原価	802,915	976,604
販売費及び一般管理費	81,405	88,343
営業利益又は営業損失(△)	△ 3,496	83,142
営業外収益	10,763	15,096
営業外費用	8,722	8,676
経常利益又は経常損失(△)	△ 1,454	89,562
特別損失	37,420	—
税金等調整前四半期純利益又は 税金等調整前四半期純損失(△)	△ 38,874	89,562
法人税等	△ 4,843	24,502
少数株主損益調整前四半期純利益	—	65,060
少数株主利益	743	20,624
四半期純利益又は四半期純損失(△)	△ 34,774	44,436

## ■ 研究開発費

(億円)



## ■ 四半期連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位:百万円)

科目	前第2四半期連結累計期間 2009年4月1日から 2009年9月30日まで	当第2四半期連結累計期間 2010年4月1日から 2010年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	86,235	117,536
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 79,133	70,435
財務活動によるキャッシュ・フロー	49,924	△ 15,992
現金及び現金同等物に係る換算差額	2,691	△ 3,443
現金及び現金同等物の増減額	59,717	168,536
現金及び現金同等物の期首残高	143,804	152,727
現金及び現金同等物の四半期末残高	203,521	321,264

営業活動によるキャッシュ・フロー +31,301百万円

税金等調整前四半期純利益又は  
税金等調整前四半期純損失(△)…………… +128,437百万円  
減価償却費……………△13,873百万円  
減損損失……………△37,420百万円  
法人税等の支払額……………△55,097百万円  
その他…………… +9,255百万円

投資活動によるキャッシュ・フロー +149,569百万円

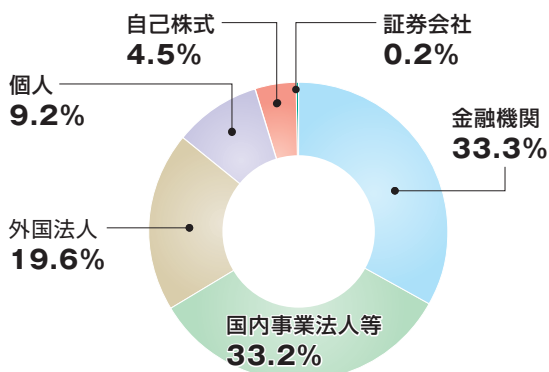
定期預金・有価証券増減額…………… +147,335百万円  
有形固定資産増減額…………… +22,914百万円  
投資有価証券増減額……………△19,091百万円  
その他……………△1,589百万円

財務活動によるキャッシュ・フロー △65,916百万円

借入金増減額……………△39,040百万円  
社債発行……………△20,000百万円  
配当金の支払……………△6,716百万円  
その他……………△160百万円

発行可能株式総数	700,000千株
発行済株式の総数	294,674千株
株主数	22,482名

### 株式の分布状況



### 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	議決権比率(%)
トヨタ自動車株式会社	65,558	23.3
株式会社豊田自動織機	19,658	7.0
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	18,030	6.4
日本ラスティサービス信託銀行株式会社(信託口)	16,952	6.0
日本生命保険相互会社	7,000	2.5
東和不動産株式会社	6,344	2.3
日本ラスティサービス信託銀行株式会社(信託口9)	5,941	2.1
三井住友海上火災保険株式会社	5,902	2.1
株式会社損害保険ジャパン	5,855	2.1
明治安田生命保険相互会社	3,609	1.3

※上記のほか、当社が所有している自己株式13,212千株があります。

### 1株当たり配当金

※期末配当額は予想です。

	2006	2007	2008	2009	2010(年度)
中間(円)	16.0	24.0	30.0	10.0	25.0
期末(円)	24.0	36.0	10.0	20.0	25.0(予想)
合計(円)	40.0	60.0	40.0	30.0	50.0(予想)

### 株価・出来高の推移

証券コード:7259 単元株式数:100株



## ■会社データ (2010年9月30日現在)

会社名	アイシン精機株式会社	従業員数	単独 12,232人
本社所在地	〒448-8650 愛知県刈谷市朝日町2丁目1番地 TEL 0566-24-8441(代表)	連結対象会社数	連結 74,447人
設立年月日	1965年8月31日		連結子会社 154社(国内71社、海外83社)
資本金	450億円		持分法適用関連会社 10社

## ■アイシングループ主要12社

アイシン精機株式会社	アイシン軽金属株式会社	アイシン辰栄株式会社
アイシン高丘株式会社	アイシン開発株式会社	アイシン・エイ・ダブリュ工業株式会社
アイシン化工株式会社	アイシン機工株式会社	豊生ブレーキ工業株式会社
アイシン・エイ・ダブリュ株式会社	アイシン・エーアイ株式会社	株式会社アドヴィックス

## ■取締役・監査役 (2010年9月30日現在)

取締役会長 豊田 幹 司 郎	専務取締役 名 倉 敏 一	取締役 宮 本 豊
取締役副会長 山 内 康 仁	専務取締役 藤 江 直 文	取締役 周 防 雅 弘
取締役社長 藤 森 文 雄	専務取締役 森 田 隆 史	取締役 石 川 敏 行
取締役副社長 中 村 俊 一	専務取締役 島 貫 静 雄	取締役 川 田 武 司
取締役副社長 新 井 益 治	専務取締役 三 矢 誠	取締役 石 川 勉
	専務取締役 水 島 寿 之	常勤監査役 奥 矩 雄
	専務取締役 榎 本 貴 志	常勤監査役 権 田 銀 弘
	専務取締役 宇 佐 見 一 美	監査役 豊 田 章 一 郎
		監査役 小 林 量
		監査役 高 須 光

## 株式についてのご案内

- 事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会 毎年6月
- 期末配当金支払い株主確定日 3月31日 なお、中間配当を行う場合は、9月30日
- 単元株式数 100株
- 証券コード 7259
- 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 特別口座の口座管理機関 三菱UFJ信託銀行株式会社
- 連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
〒137-8081 東京都江東区東砂7丁目10番11号

## 株主インフォメーション

### ■ 中間配当金のお受け取りについて

今回お届けした第88期中間配当金領収証による配当金のお受け取り期間は、2010年12月30日(木)までとなっております。第88期中間配当金領収証をお持ちになって、お近くのゆうちょ銀行または郵便局でお早めにお受け取りください。

### ■ 株式手続きについて

株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。

### ■ 特別口座に記録された株式に関するお手続きについて

上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行各支店でもお取り扱いいたします。

### ■ 未受領の配当金について

受取期間終了後は、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

お問い合わせ先 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行 証券代行部  
電話(通話料無料) 0120-232-711(お問い合わせ:オペレーター対応)  
0120-244-479(音声自動応答:用紙のご請求専用)

ホームページ <http://www.tr.mufig.jp/daikou/>

# アイシン精機株式会社

〒448-8650 愛知県刈谷市朝日町2丁目1番地  
電話(0566)24-8441(代表)



本紙は環境保護に配慮し、アメリカ大豆協会認定の「大豆油インキ」を使用して印刷されています。